

# La Cooperación Alemana al Desarrollo Sustentable con el apoyo de la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales y con la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas, te invitan a participar en la siguiente convocatoria para el fortalecimiento de emprendimientos socioambientales en el contexto postCOVID-2019



## I. ANTECEDENTES

---

En 2016 México firma y ratifica el Acuerdo de París, mediante el cual todos los países firmantes se comprometen a realizar acciones concretas de mitigación y adaptación al cambio climático, incluidas en sus Contribuciones Determinadas a nivel Nacional (NDC, por sus siglas en inglés). Con base en lo que establece el Acuerdo, estas contribuciones deberán revisarse cada 5 años y hacer un balance de ellas, para fijar objetivos más ambiciosos y así lograr alcanzar la meta de limitar el aumento de la temperatura media mundial a 1.5°C. El Gobierno de México lleva a cabo el proceso de actualización de sus NDC.

En este contexto, se identifica la oportunidad de potenciar el desarrollo de proyectos desde el territorio enfocados en la conservación de los ecosistemas, la preservación del patrimonio biocultural, la reducción de la pobreza, considerando un enfoque de Adaptación basada en Ecosistemas (AbE) que pueden ser replicables y escalables a nivel nacional que contribuyan al cumplimiento de las NDC del país.

Por otro lado, se ha identificado que, bajo estos criterios, la mayoría de los proyectos, no son elegibles para ser financiados a través de inversiones, por lo que dependen de donaciones o de la filantropía para su desarrollo. Sin embargo, en los últimos años en México se ha desarrollado con éxito, un nuevo modelo de inversiones denominado inversión de impacto. La inversión de impacto tiene como objetivo generar un impacto positivo ambiental y social y a su vez generar ingresos.

En la inversión de impacto, existen nuevos modelos que van más allá de la sostenibilidad (social, ambiental y económica) del proyecto, buscando la regeneración de los ecosistemas sociales y ambientales. Estos modelos incluyen una justa distribución de los beneficios a las comunidades para

reducir la pobreza y mejorar su calidad de vida. Apoyan la conservación, la regeneración y el manejo correcto de los ecosistemas; promoviendo prácticas sostenibles, respetando el patrimonio biocultural de las comunidades y localidades, así como reducen la brecha de desigualdad entre mujeres y hombres.

Con base en lo anterior, la presente convocatoria tiene como objetivo fortalecer emprendimientos socioambientales que se desarrollen bajo el enfoque de AbE, para fortalecerlos en los aspectos técnico y financiero, a través del acompañamiento de expertos en finanzas que trabajan con organizaciones socioambientales para consolidar su visión y con ello escalar su impacto.

## II . OBJETIVOS DE LA CONVOCATORIA

---

La Cooperación Alemana al Desarrollo Sustentable (GIZ) GmbH, con el apoyo de la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT) y la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas, invitan a participar en una Convocatoria de emprendimientos socioambientales enfocados en conservar, restaurar o incrementar la capacidad adaptativa de los ecosistemas y las comunidades vulnerables al cambio climático, que reduzcan la pobreza y que contribuyan al cumplimiento del compromiso internacional de nuestro país, establecido en las NDC<sup>1</sup> de México, en materia de adaptación al cambio climático y desde una visión territorial.

El objetivo principal de esta convocatoria **es seleccionar a 10 emprendimientos socioambientales ubicados en las Áreas Naturales Protegidas y sus zonas de influencia**, que trabajen basados en el manejo sustentable, la conservación de especies/ecosistemas y la Adaptación basada en Ecosistemas (AbE). Asimismo, los emprendimientos elegidos, serán apoyados a través de mentorías técnicas **para el fortalecimiento de sus capacidades de gestión y, con ello, generar condiciones facilitadoras para enfrentar los desafíos post COVID a través del acceso a capital para escalar su impacto.**

La SEMARNAT y la CONANP, invitan a todos los interesados a sumarse a esta convocatoria y con ello, contribuir a la mejora de la calidad de vida de los habitantes de las comunidades, por medio del aprovechamiento sustentable de los bienes y servicios ecosistémicos que resguardan las Áreas Naturales Protegidas en un contexto de cambio climático.

Los proyectos seleccionados obtendrán los siguientes beneficios:

## IV. ¿QUÉ OBTENDRÁS? (Sin costo para ti)

---

✓ **UN DIAGNÓSTICO DE NEGOCIO**

---

<sup>1</sup> [http://www.semarnat.gob.mx/sites/default/files/documentos/mexico\\_indc\\_espanolv2.pdf](http://www.semarnat.gob.mx/sites/default/files/documentos/mexico_indc_espanolv2.pdf)  
[https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/399040/Infografia\\_NDC.pdf](https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/399040/Infografia_NDC.pdf)

## **Análisis inicial**

Evaluación de la estrategia, plan o modelo de negocio de tu proyecto y de su manejo financiero para identificar sus fortalezas, debilidades, amenazas y oportunidades.

## **Plan de trabajo personalizado**

Los resultados del diagnóstico serán la base para desarrollar un plan de trabajo personalizado con las actividades necesarias a realizar para estar en condiciones de recibir inversiones y facilitar el acceso a capital financiero.

## ✓ **TALLERES DE ENTRENAMIENTO**

Participarás en **dos talleres de entrenamiento**, cada uno con duración de tres días sobre los siguientes temas:

- **Modelo de Negocio:** CANVAS sustentable con componentes claves
- **Mercado:** segmentos, cadena de producción, potencial de escala
- **Estrategia de Crecimiento:** plan para crecer y supuestos claves
- **Inversión de Impacto:** qué es, cómo funciona, instrumentos de inversión, proceso para levantar capital, materiales requeridos
- **Planeación Financiera:** presupuesto, modelo financiero, gestión de riesgos y flujo de caja
- **Proceso de Levantamiento de Capital:** pasos, materiales a preparar, debida diligencia, hojas de términos, valuación de tu empresa
- **Teoría de Cambio** y medición de Impacto

## ✓ **TEORÍA DE CAMBIO Y MEDICIÓN DE IMPACTO**

Apoyo para desarrollar la visión de tu organización a largo-plazo incluyendo objetivos estratégicos. Entender cómo y por qué las actividades de tu proyecto van a dar lugar a los cambios deseados en términos de impacto ambiental y social. Identificar los principales retos y riesgos para alcanzar los objetivos. Además, definir metodología de medición de impacto relevante de acuerdo con las características específicas del proyecto.

## ✓ **PREPARACIÓN PARA INVERSIÓN**

Apoyo de un equipo de asesores en finanzas para preparar tu negocio para conseguir inversión. Esto incluye asesoría para desarrollar tu modelo financiero, elaborar materiales para inversionistas (resumen ejecutivo y presentación), preparar materiales para el proceso de debida diligencia, desarrollar estrategia de inversión incluyendo monto a levantar, instrumento a utilizar y términos de inversión. Además, el equipo de asesores te acompañará en la negociación de términos con posibles inversionistas.

## ✓ **MENTORÍA DE EXPERTOS**

Acceso a sesiones individuales con mentores que te podrán asesorar en temas puntuales de finanzas, estrategia de negocios e impacto. Algunos temas sobre los que podrás consultar son: gestión financiera sustentable, como negociar términos de inversión con inversionistas, como aprovechar y fortalecer sus relaciones en la cadena de valor, como gestionar riesgos estratégicos y financieros, mejores prácticas en términos de gestión territorial sustentable,

mejores prácticas de gobernanza, proceso de certificación como Empresa B, constitución de una junta de consejo y manejo de flujo de caja.

✓ **RED DE INVERSIONISTAS**

Acceso a eventos en los que conocerás e interactuarás con inversionistas relevantes acordes a la etapa de tu proyecto y el sector en el que trabajas. Esto permitirá construir relaciones con potenciales inversionistas con los que eventualmente se podría generar una inversión para tu proyecto.

### III. PROCESO DE SELECCIÓN

---

El proceso de selección de los 10 emprendimientos socioambientales más prometedores para ser financiados tendrá tres fases distintas:

> **FASE I: Selección preliminar basada en los siguientes requisitos mínimos:**

✓ **SECTORES**

Que desarrollen actividades productivas sustentables que promuevan la adaptación al cambio climático y la conservación de la biodiversidad (agricultura, turismo, pesca, bosques, artesanías, infraestructura verde, entre otros).

✓ **TIPO DE ORGANIZACIONES**

Iniciativas, proyectos productivos, empresas sociales y cooperativas.

✓ **MADUREZ**

Formalidad fiscal en su operación, con un producto o servicio ya validado y ventas mínimas en el año 2019 de MXN \$70,000 MXN.

✓ **UBICACIÓN GEOGRÁFICA**

En Áreas Naturales Protegidas Federales y sus zonas de influencia con prioridad en la región del Eje Neovolcánico.

> **FASE II: Evaluación a profundidad por parte de panel de expertos**

Los proyectos que cumplan con los requisitos mínimos pasarán a la segunda fase de selección, que consistirá en entrevistas por teléfono con nuestro panel de expertos.

**Entrevista general:**

- Presentación del modelo de negocio, el modelo financiero y la visión de impacto.
- Revisión con expertos en finanzas y sostenibilidad (visión, relevancia, medición).

**Entrevista técnica:**

Entrevista con expertos especializados en el problema a resolver del proyecto, mediante el cual se pretende entender mejor los conocimientos teóricos del candidato con respecto a la problemática.

### > FASE III: Decisión final del Comité de Selección

Con base en la evaluación de los criterios y los resultados de la entrevista general y técnica, se seleccionarán 10 proyectos productivos que presenten el mayor potencial de ser financiados y contribuir a la conservación de la biodiversidad y adaptación al cambio climático.

## V. CRONOGRAMA

---



## VI. CONTACTO

---

Si tienes cualquier pregunta sobre la convocatoria o el proceso, no dudes en ponerte en contacto con nosotros en el siguiente correo:

**KAYA IMPACTO**

[convocatoria@kayaimpacto.com](mailto:convocatoria@kayaimpacto.com)

[www.kayaimpacto.com](http://www.kayaimpacto.com)

  
**KAYA**   
ASESORÍA DE CAPITAL